

www.ergo-mtm.it

La Bella Fabbrica

Melfi, 22 Nov.2014



**Gabriele
Caragnano**

22 novembre 2014



... for the sake of our factories ...



Contents

1	Missione e Organi di Governo	1
2	La Fondazione nel Mezzogiorno: Pomigliano e Melfi	5
3	Progetto Smart Factory	8

Section 1

Missione e Organi di Governo

Mappa delle Attività

Servizi

Consulenza giuslavoristica
Valutazione rischi
Contratti integrativi
Organizzazione del lavoro
Software analisi lavoro



Centro Studi

Analisi di settore sulla produttività
Think thank della produttività
World class productivity club



Cultura industriale

Modelli operativi
Potenziale esplosivo PMI
Partnership PMI/sindacati
Think-Thank sulla competitività
Internazionalizzazione



Formazione e certificazione

Specialisti (ergonomia e org. lavoro)
Sindacalisti
Studenti
Manager



Dialogo

Università
PMI
Sindacati



Certificazione

Smart Factory

Benchmarking
Qualità del lavoro
Salute
Organizzazione del lavoro
Produttività



Ricerca e sviluppo

Aziende
Standardizzazione (UNI)
Università



Fondazione Ergo-MTM Italia

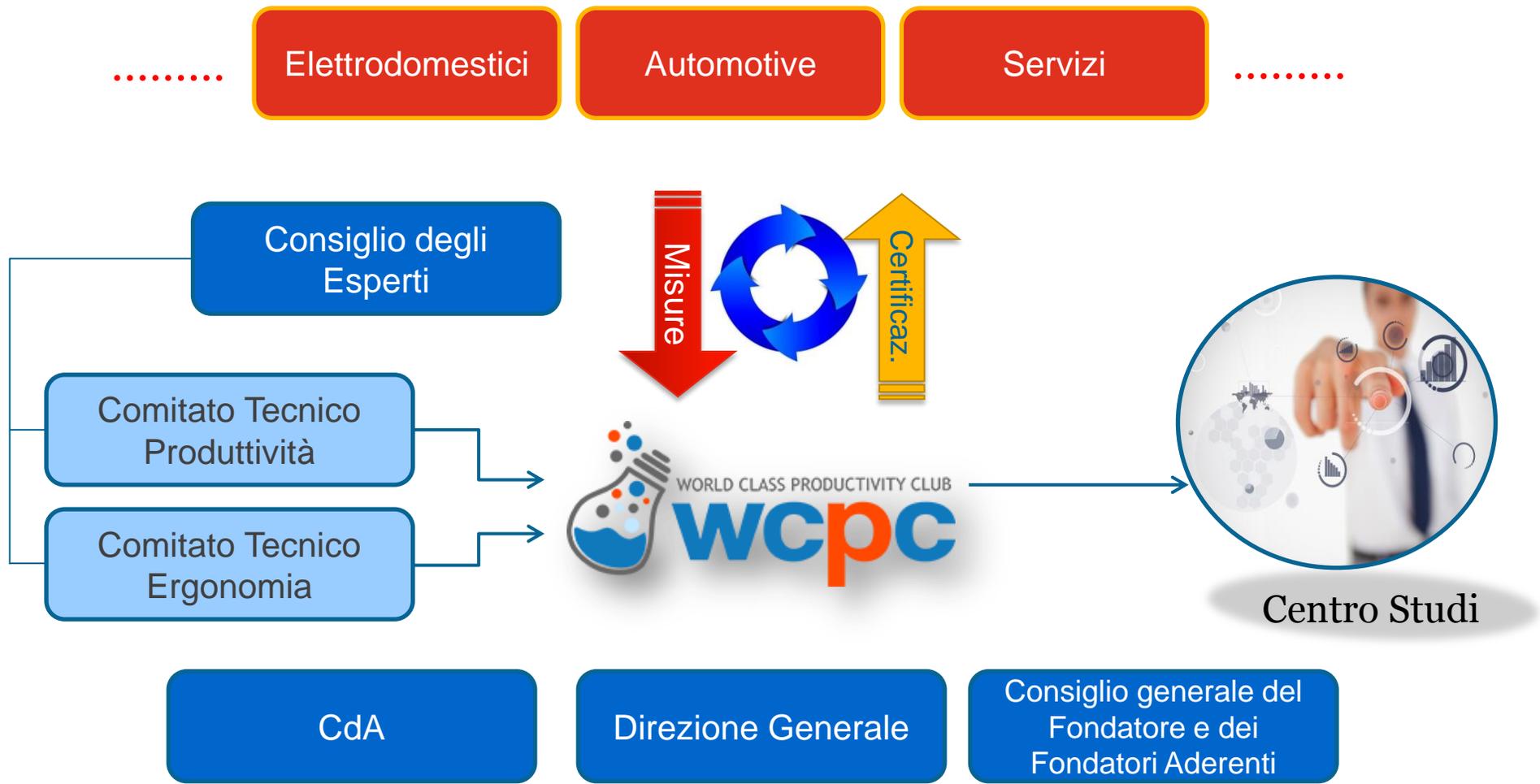
Organi della Fondazione

- Consiglio di amministrazione
- Presidente
- Direttore generale
- Consiglio generale del Fondatore e dei Fondatori Aderenti
- Consiglio degli esperti
- Collegio dei revisori

Membri del CdA

- Luigi Galante, FIAT VP Manufacturing area EMEA (candidato Presidente)
- Francesco S. Violante, Prof. Ordinario Università di Bologna (medicina del lavoro)
- Eros Panicali, Segretario Nazionale UILM
- Ferdinando Uliano, Segretario Nazionale FIM CISL
- Roberto Di Maulo, Segretario Generale FISMIC
- Roberto Spotti, Commercialista fiscalista PwC (tesoriere)

Organizzazione della Fondazione



Section 2

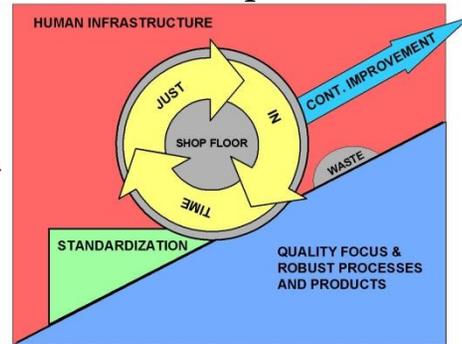
La Fondazione nel Mezzogiorno: Pomigliano e Melfi

Il percorso in FCA

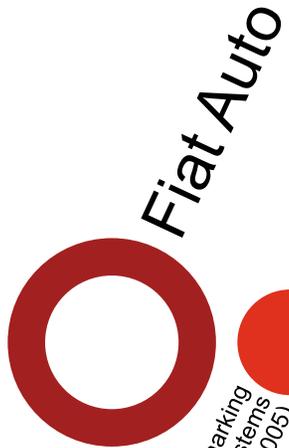


FIAT CHRYSLER AUTOMOBILES

Daimler example



- Iveco (Trucks and Buses)
- CNH (Agricultural and Construction machines)
- Powertrain (passenger and industrial)
- Chrysler (Cars)
- Magneti Marelli (Components)



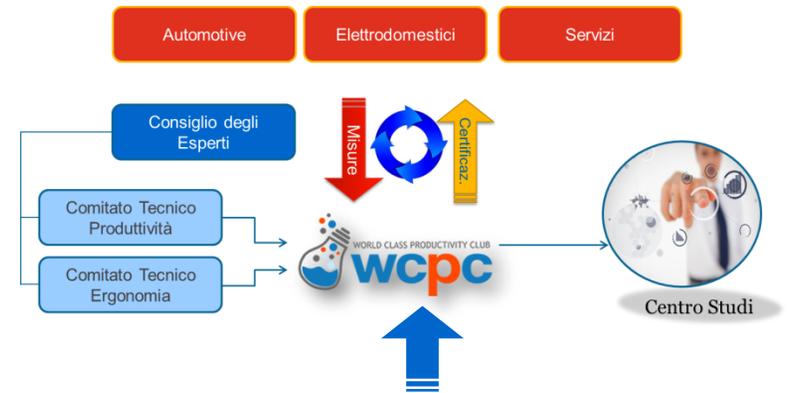
- Benchmarking Production Systems (Bordeaux 2005)
- Pilota UAS linea Musa-Punto Idea Miraf (2006)
- EAWS field test Alfa MITo Mirafiori (2007)
- PROKON pilots on Fiat 500, Alfa MITo, Giulietta, Doblo (TK), Siena (BRA)
- Alfa MITo ERGO-UAS pilot project (2008)
- Fiat Labour Contract signed (ERGO-UAS 2010)
- ERGO-UAS integrated into WCM - WO
- WPI approach tested with Panda (2011)
- Pomigliano Plant wins the Lean Mfg Award 2012
- applicaz. Melfi plant 2013-14
- Studio validazione EAWS (2014)
- New Alfa family

Section 3

Progetto Smart Factory

Cosa è il Club della Produttività

- E' un gruppo di stabilimenti (prodotti e servizi) che vengono classificati attraverso un processo di audit con un punteggio superiore a 1 (vedere scala a lato) e che presentano i requisiti minimi di ingresso
- La certificazione "Smart Factory" è strutturata in 4 livelli in funzione del grado di "bellezza" e competitività dello stabilimento
- La Factory World Class Blu è un modello di riferimento internazionale



WCP Maturity Level Rating				
	Livello Stabilimento	Da	A	Rating
3	World Class Blu	3,75	4,00	A
		3,50	3,75	BBB+
		3,25	3,50	BBB
2,5	Blu +	3,00	3,25	BBB-
		2,80	3,00	BB+
		2,65	2,80	BB
2	Blu	2,50	2,65	BB-
		2,35	2,50	B+
		2,20	2,35	B
1,5	Azzurro	2,00	2,20	B-
		1,80	2,00	CC+
		1,65	1,80	CC
1	Intermedio	1,50	1,65	CC-
		1,35	1,50	C+
		1,20	1,35	C
0	Base	1,00	1,20	C-
		0,75	1,00	
		0,50	0,75	
0	Non Classificato	0,25	0,50	
		0,00	0,25	

CERTIFICATO SMART FACTORY
 WORLD CLASS PRODUCTIVITY CLUB

A chi è indirizzata la proposta

Stabilimenti di prodotti in cui è elevata la componente umana di lavoro:

Stabilimenti industriali dei settori:

- Automotive (passenger e industrial)
- Elettrodomestici (piccoli e grandi)
- Macchine (es. imballaggio, HVAC, ascensori, lavorazioni plastica, ferro e legno)
- Attrezzature elettro-meccaniche (es. pompe, carrelli elevatori)
- Aeronautico
- Ferroviario
- Elettromeccanico
- Tessile e lavorazione pellame
- Cosmetica
- Prodotti di consumo non alimentari (es. giocattolo, occhiali, calzature)
- Armi
- Arredamento e scaffalature

Stabilimenti di servizi in cui è elevata la componente umana di lavoro:

- Banche
- Assicurazioni
- Pubblica Amministrazione
- Poste (centri di smistamento e sportelli)
- Call center
- Ospedali
- Centri diagnostici
- Servizi logistici
- Manutenzione impianti e mezzi



Dalla piccola alla grande fabbrica



Perché aderire (vantaggi)

- Smart Factory è un attributo spendibile sul mercato ("**blu factory**" come la green economy)
- Contribuisce alla sostenibilità del business (competitività, salute, capacità di attrarre talenti e finanziamenti)
- Rende disponibili dati di benchmarking rispetto a livelli World Class
- Facilita il controllo degli stabilimenti per gruppi multi-plant
- Facilita le relazioni sindacali (trasparenza certificata da terzi) e la definizione di contratti integrativi
- Facilita il rispetto degli standard ISO/CEN (compliance vs D.Lgs. n. 81/2008)
- Costituisce un Think Tank sull'argomento
Lavoro



Perché piace al Ministero dello Sviluppo Economico

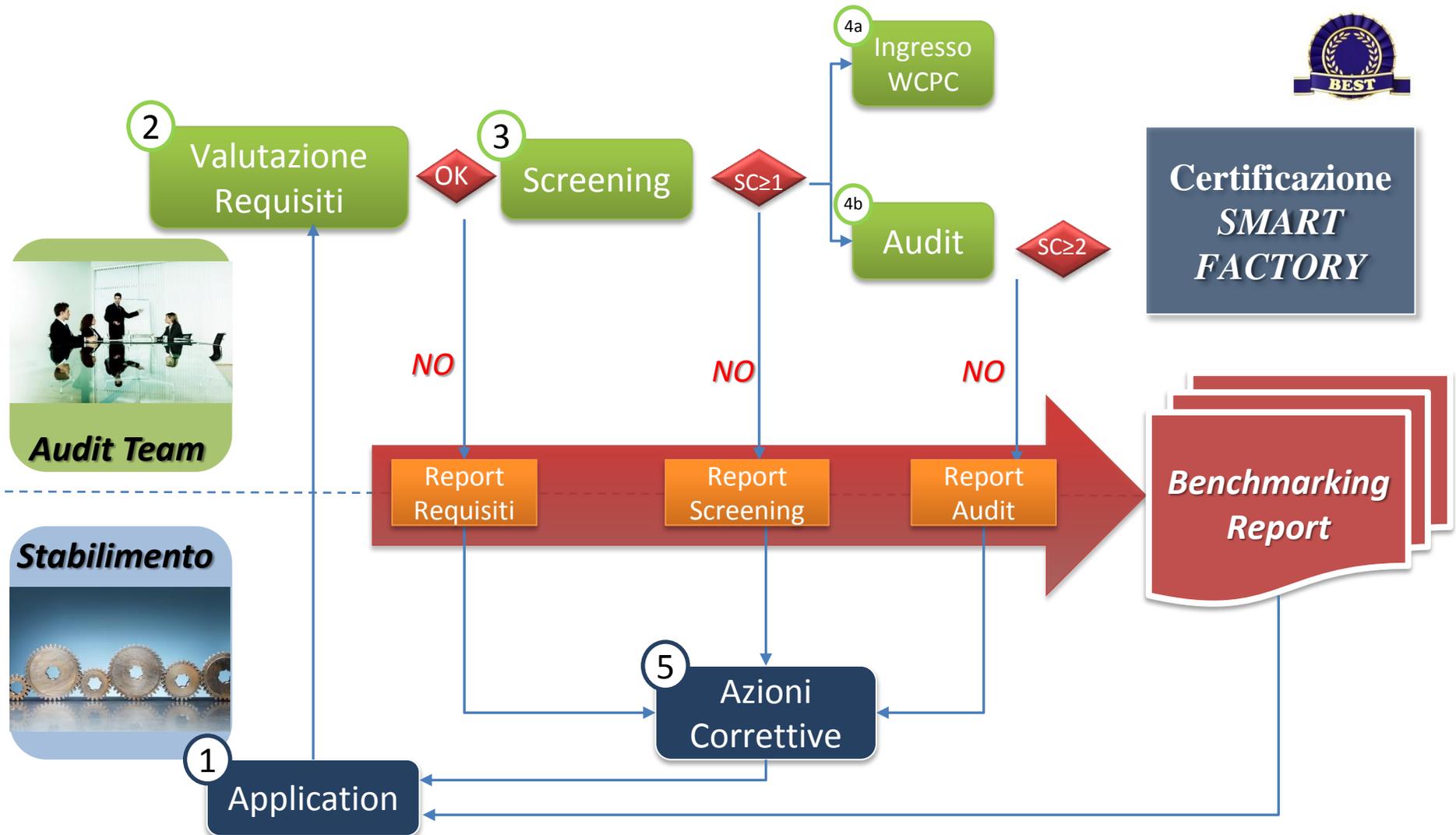
- Valorizza l'industria italiana
- Aiuta ad attrarre giovani talenti
- Diffonde la cultura del benchmark
- Supporta l'internazionalizzazione dell'industria italiana attraendo investimenti stranieri
- Coinvolge le PMI
- Contribuisce a smitizzare luoghi comuni sulla manifattura italiana
- Qualifica il sistema produttivo
- Favorisce finanziamenti comunitari



Ministero dello Sviluppo Economico



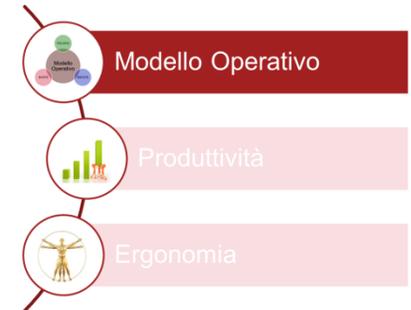
Modalità di Adesione e Processo di Certificazione



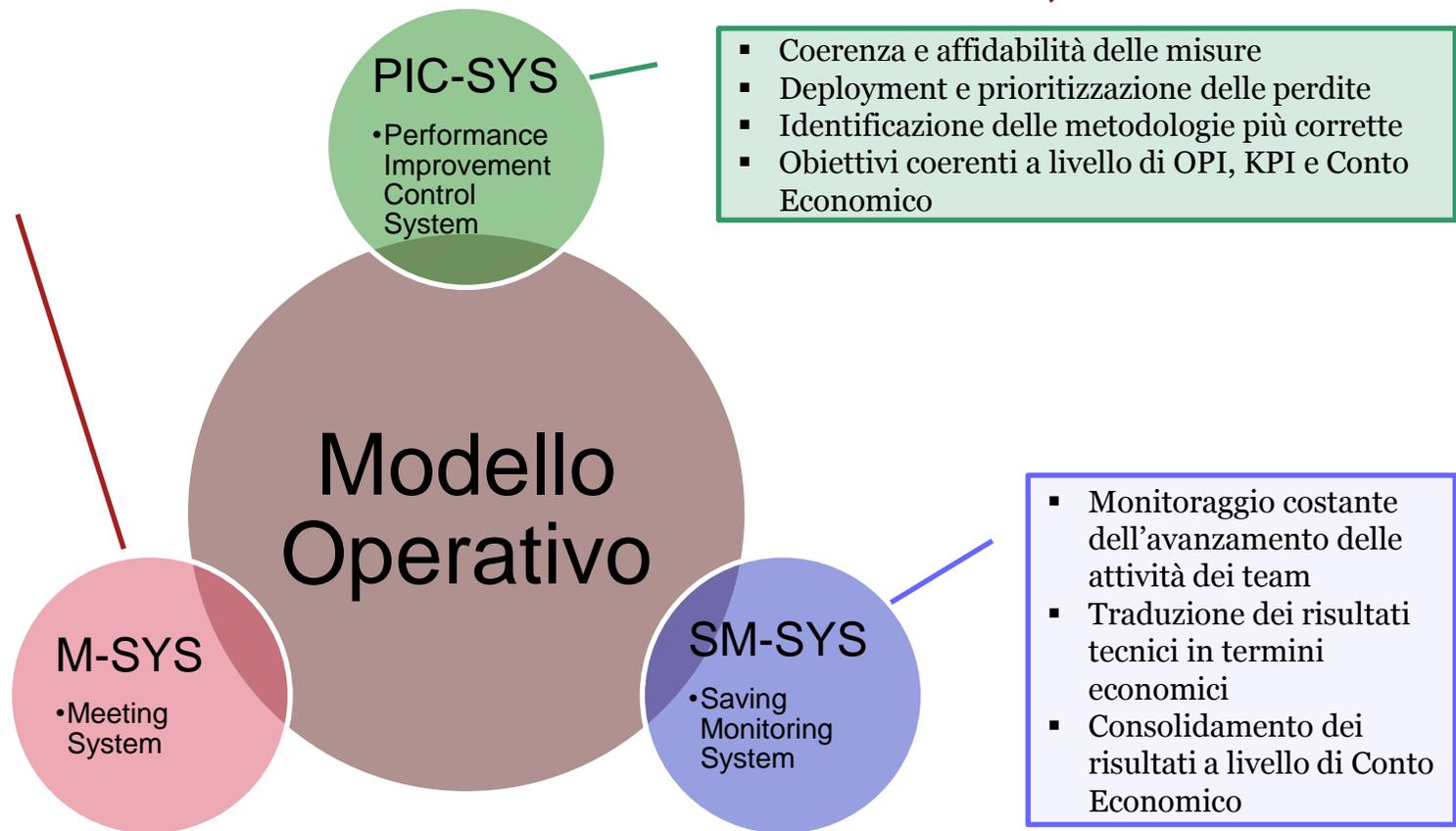
Gli elementi di valutazione



Modello Operativo



- Monitoraggio costante delle prestazioni e individuazione delle contromisure
- Coinvolgimento e responsabilizzazione degli operatori
- Escalation gerarchica sino a tutto il Plant



PIC-SYS

- Performance Improvement Control System

- Coerenza e affidabilità delle misure
- Deployment e prioritizzazione delle perdite
- Identificazione delle metodologie più corrette
- Obiettivi coerenti a livello di OPI, KPI e Conto Economico

M-SYS

- Meeting System

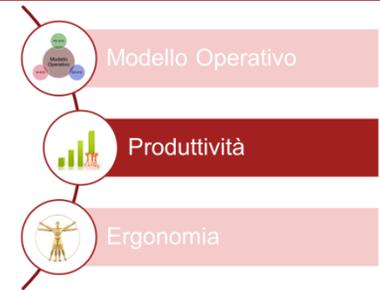
SM-SYS

- Saving Monitoring System

- Monitoraggio costante dell'avanzamento delle attività dei team
- Traduzione dei risultati tecnici in termini economici
- Consolidamento dei risultati a livello di Conto Economico

Produttività

$$\text{Produttività} = M \times P \times U$$



Metodo (Progettazione Prodotto e Processo)

- Eliminazione del Non Valore Aggiunto
- Controllo del Carico Biomeccanico (Ergonomia Preventiva)
- Standardizzazione del lavoro

Performance

- Formazione del personale
- Motivazione
- Incentivazione
- Qualità del posto di lavoro

Utilizzazione

- Qualità del prodotto
- Qualità del processo
- Sincronizzazione dei processi
- Organizzazione del lavoro

Riferimento internazionale ERGO-MTM

Assenteismo

Coordinamento e Logistica

Ergonomia

EAWS: una Best Practice Internazionale

Compliance con ISO 11228 CEN 1005

Posture

Forze

Movim. Carichi

Arti Superiori

TiCon

